

Seguimiento Plan de Acción Institucional - PAI 2022

Elaboró:

Grupo de Planeación y Seguimiento a Proyectos y de Regalías
Oficina Asesora de Planeación y Finanzas

Bogotá D.C
2023

1. INTRODUCCIÓN

El Ministerio de Educación Nacional en el marco de la implementación de la política de Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, realiza el seguimiento del Plan de Acción Institucional – PAI, que abarca las acciones estratégicas y operativas de la gestión de todas las dependencias del Ministerio, y que está articulado con el Sistema Integrado de Gestión – SIG.

En este contexto, en este documento se presenta cómo se desarrolló el esquema de seguimiento al PAI de 2022 para garantizar el cumplimiento de los objetivos anuales del Ministerio que están alineados y contribuyen al logro de los objetivos estratégicos de mediano y largo plazo.

2. OBJETIVO

Describir cómo se desarrolló el esquema de seguimiento del Plan de Acción Institucional – PAI 2022 en el Ministerio, con el liderazgo de la Oficina Asesora de Planeación y Finanzas (OAPF) y la participación de las dependencias misionales y transversales, en cumplimiento de los lineamientos de la política de Seguimiento y Evaluación del Desempeño Institucional del MIPG.

3. SEGUIMIENTO AL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL - PAI 2022

3.1 Lineamientos

De manera general, el seguimiento a la ejecución de la planeación del Ministerio se realiza según el ciclo PHVA (Planear, Hacer, Verificar y Actuar) y en este sentido se articula con las fases de formulación y evaluación.

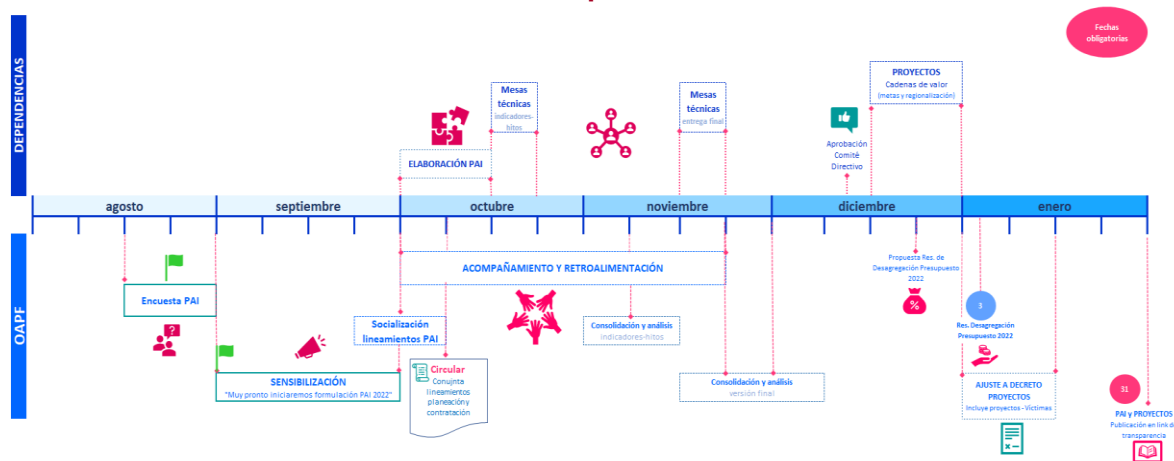
Es así, como en la etapa de preparación del PAI 2022, iniciada desde septiembre de 2021, con mensajes de expectativa, se motivó la participación de las áreas y en una reunión virtual se socializaron los lineamientos de formulación del PAI 2022 dando inicio formal al proceso, que continuó desarrollándose en mesas de trabajo realizadas entre funcionarios de la OAPF y de cada dirección y/o subdirección el ministerio, con la participación de los directivos y enlaces de las dependencias.



Cómo resultado de estas sesiones, se definieron las acciones y metas de indicadores debidamente alineados con los instrumentos de planeación de largo y mediano plazo, especialmente con los Objetivos de Desarrollo Sostenible - ODS, el Plan Marco de Implementación - PMI, el Plan Nacional de Desarrollo PND 2018-2022, el Plan Sectorial y el Plan Estratégico Institucional.

En la gráfica N° 1 se muestra de manera general las etapas que se siguieron para la formulación del PAI 2022 y del anexo presupuestal.

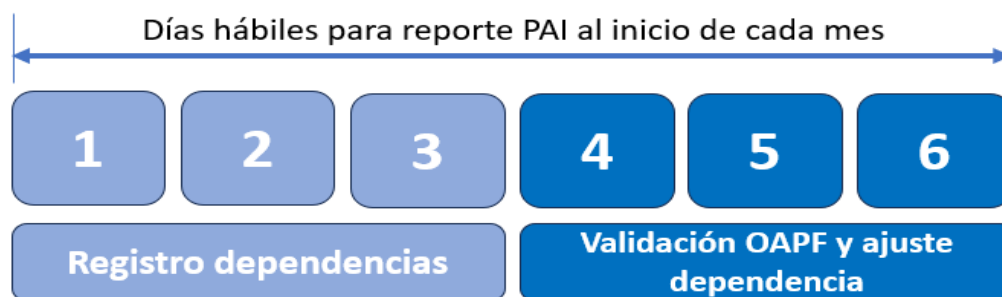
Gráfica 1. Ruta de planeación PAI 2022



Con el fin de realizar de manera permanente y normalizada el seguimiento al PAI se contó con el documento denominado “Guía de Seguimiento al Plan de Acción Institucional” identificada en la documentación del SIG con el código PL-GU-03. Esta Guía contiene las orientaciones generales, el plazo y los criterios para el registro y reporte del seguimiento mensual del PAI que realizaron cada una de las dependencias.

En la gráfica N°2 se ejemplifica el plazo establecido para el registro y validación del seguimiento:

Gráfica N° 2. Plazo para registro y validación PAI 2022



Para garantizar el reporte oportuno y de calidad del seguimiento al PAI se adelantó a través de los canales internos de la entidad y plataforma TEAMS una estrategia de comunicación que consistió en enviar recordatorios mensuales a las dependencias. A manera de ejemplo, en las **gráficas N° 3, 4 y 5** se presentan los recordatorios enviados para los reportes de abril, mayo y septiembre:

Gráfica N° 3. Recordatorio para reporte PAI de abril de 2022



La educación es de todos
Mineducación

¡Atención responsables del seguimiento!

SEGUIMIENTO ABRIL 2022

	PAI Plan de acción Institucional	SPI Seguimiento Proyectos de inversión
¿Dónde?	TEAMS → Equipo PAI 2022 → Canal dependencia → Carpeta seguimiento	SPI - DNP
¿Cuándo?	Desde el lunes 2 de mayo hasta el miércoles 4 de mayo	Desde el lunes 2 de mayo hasta el viernes 6 de mayo
Recuerda!	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Iniciar con reportes de los indicadores PND SINERGIA. ✓ Reportar territorialización y/o desagregación poblacional en indicadores que responden a políticas transversales. ✓ Cierre SINERGIA: martes 10 de mayo 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reportar la ejecución de políticas transversales. ✓ Informarnos al terminar tu reporte, para la validación previa de completitud y calidad.

Reportar dentro de los plazos establecidos por la OAPF, nos permitirá verificar la CALIDAD de la información

Gráfica N° 4. Recordatorio para reporte PAI de mayo de 2022



La educación es de todos

Mineducación


¡Atención responsables del seguimiento!

SEGUIMIENTO MAYO 2022

	PAI	SPI
	Plan de acción Institucional	Seguimiento Proyectos de inversión
¿Dónde?	TEAMS → Equipo PAI 2022 → Canal dependencia → Carpeta seguimiento	SPI - DNP
¿Cuándo?	Desde el miércoles 1 de junio hasta el viernes 3 de junio	Desde el miércoles 1 de junio hasta el martes 7 de junio
Recuerda!	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Iniciar con reportes de los indicadores PND SINERGIA. ✓ Reportar territorialización y/o desagregación poblacional en indicadores que responden a políticas transversales. ✓ Cierre SINERGIA: viernes 10 de junio 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reportar la ejecución de políticas transversales. ✓ Informarnos al terminar tu reporte, para la validación previa de completitud y calidad.

Reportar dentro de los plazos establecidos por la OAPF, nos permitirá verificar la CALIDAD de la información

Gráfica N° 5. Recordatorio para reporte PAI de septiembre de 2022



MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL

¡Atención responsables del seguimiento!

SEGUIMIENTO SEPTIEMBRE 2022

	PAI	SPI
	Plan de acción Institucional	Seguimiento Proyectos de inversión
¿Dónde?	TEAMS Equipo PAI 2022 Canal dependencia Carpeta seguimiento	SPI - DNP
¿Cuándo?	Desde el lunes 3 de octubre hasta el miércoles 5 de octubre	Desde el lunes 3 de octubre hasta el viernes 7 de octubre
Recuerda!	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Iniciar con reportes de los indicadores PND SINERGIA. ✓ Reportar territorialización y/o desagregación poblacional en indicadores que responden a políticas transversales. ✓ SINERGIA: el aplicativo cierra el lunes 10 de octubre 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Reportar la ejecución de políticas transversales. ✓ Informarnos al terminar tu reporte, para la validación previa de completitud y calidad.

Reportar dentro de los plazos establecidos por la OAPF, nos permitirá verificar la CALIDAD de la información

Es de anotar que esta estrategia de comunicación fue eficaz para lograr el reporte oportuno y de calidad del seguimiento por parte de las dependencias y la validación realizada por la OAPF.

3.2 Validación de avances mensuales de seguimiento

La validación de los avances reportados por las dependencias la realizó la OAPF. Esta fase incluyó una revisión integral de los avances registrados que garantizó busca que los reportes cumplieran con los criterios de validación definidos:

- **Consistencia:** El avance cuantitativo debe ser consistente con las acciones reportadas en el avance cualitativo, el cumplimiento de los hitos y la unidad de medida, además, debe responder a la fórmula.
- **Complejidad:** El avance cualitativo debe evidenciar claramente los resultados y/o dificultades de la gestión; esto significa, incluir una descripción corta de las acciones, estrategias o programas que se implementaron para lograr avances en la meta, así, como las restricciones y limitaciones que se presentaron durante el periodo.
- **Soportes:** El medio de verificación y los entregables de hitos deben cargarse correctamente en las respectivas carpetas, cumpliendo con las orientaciones dadas en el apartado de cargue de evidencias.
- **Calidad:** El avance cualitativo debe atender las recomendaciones para los reportes de avances cualitativos consignadas y disponibles en la intranet en botón de Tips de Planeación para compartir y difundir, así como en la Guía de seguimiento al Plan de Acción Institucional.

3.3 Informes mensuales del PAI 2022

Durante el 2022, la OAPF continuó con la implementación de un instrumento para consolidar el informe de seguimiento de PAI, utilizando la herramienta Power BI, con el fin de facilitar la presentación de los resultados en forma gráfica y detallada. Una vez realizada la validación del reporte mensual que registraron las dependencias en Teams, se elaboró el informe mensual de seguimiento. Este informe se remitió a los viceministros, secretaría general, asesores del despacho de la ministra, directores y enlaces de seguimiento de las dependencias.

En este informe se consolidan y evalúan los avances cuantitativos de los indicadores de acuerdo con su periodicidad, tipo de acumulación y rezago. El análisis del cierre del PAI de diciembre de 2022, de acuerdo con el reporte realizado tuvo en cuenta las siguientes consideraciones: se evaluaron 280 indicadores, excluyéndose aquellos que tienen como condición tiempos de rezago superior a 30 días e indicadores con meta 0 para 2022; de igual manera, este reporte excluye los indicadores pendientes por aprobar en el aplicativo Sinergia del Departamento Nacional de Planeación.

En las diferentes pestañas del informe de seguimiento del PAI los resultados que se muestran pueden ser filtrados por despacho, mes a evaluar, periodicidad del indicador, origen. A continuación, se describe la información que se muestra en cada pestaña del informe, así:

- **Avance General:** Muestra el avance del PAI desde una visión general, en esta primera consulta se puede conocer el avance por despacho, la cantidad de indicadores que de conformidad con el nivel de avance reportado superan o cumplen la meta establecida y así mismo, se identifica la cantidad de indicadores que están en alerta, retraso moderado, retraso leve, y finalmente se muestra la cantidad de indicadores con validación “Sí” o “No” una vez realizada la revisión por los profesionales de la OAPF.
- **Avance General por Dirección:** En esta consulta se profundiza en el avance del PAI y se muestran los resultados por área responsable del reporte de los indicadores, es decir, avance por Dirección y/o Subdirección. Se muestra además el avance por origen, el estado de la validación realizada por la OPAF; se muestra de conformidad con el nivel de avance reportado, la cantidad de indicadores que superan o cumplen la meta establecida y así mismo se identifica la cantidad de indicadores que están en alerta, retraso moderado, retraso leve.
- **Avance por Indicador:** Muestra el avance alcanzado en cada uno de los indicadores del PAI identificando a través de colores los que superan o cumplen la meta establecida, los que están en alerta, retraso moderado, retraso leve. Los indicadores pueden ser filtrados por área responsable del reporte, es decir, por Dirección o Subdirección.
- **Cumplimiento de hitos.** La consulta muestra el nivel de cumplimiento de los hitos programados en cada mes a evaluar para cada área responsable del reporte, identificando cuales sean están pendientes de cumplimiento.
- **Avance de hitos por Indicador.** La consulta muestra el estado de cumplimiento de hitos por cada uno de los indicadores, identificando los hitos cumplidos y no cumplidos.

Con estas cinco (5) pestañas de consulta que hacen parte del informe de seguimiento del PAI, se brinda la información suficiente a cada despacho, director y subdirector para que analice los resultados de su área y tome las acciones pertinentes, constituyéndose éste informe en una herramienta útil para garantizar el cumplimiento de los objetivos del Ministerio.

Es importante mencionar que el cierre final del PAI 2022 se actualizará con la información y avances de indicadores que reporten las dependencias conforme a los días de rezago que en algunos casos van desde los 90 días hasta los 270 días.

A continuación, en las gráficas N° 6 a 15, se relaciona una muestra de los informes enviados donde se observa el avance general de la entidad y el consolidado por origen. Se precisa que el informe completo incluye los avances detallados por despachos, dependencias e indicadores, así como el cumplimiento de los hitos que apalancan los avances.

Gráfica N° 6. Informe I trimestre 2022



Gráfica N° 7. Informe a abril 2022



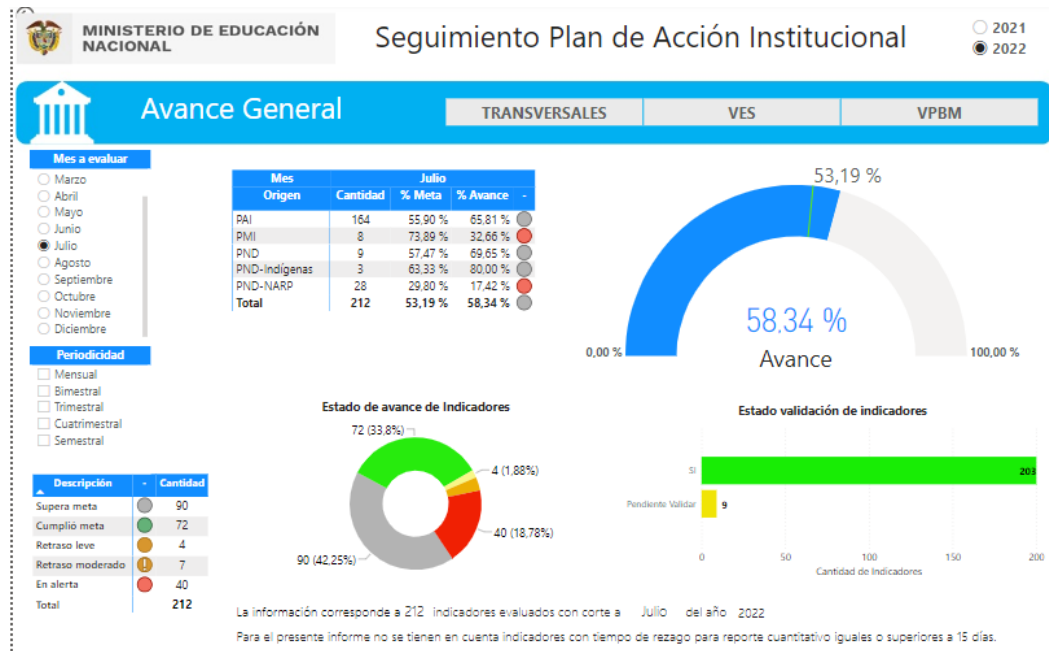
Gráfica N° 8. Informe a mayo 2022



Gráfica N° 9. Informe a junio 2022



Gráfica N° 10. Informe a julio 2022



Gráfica N° 11. Informe a agosto 2022



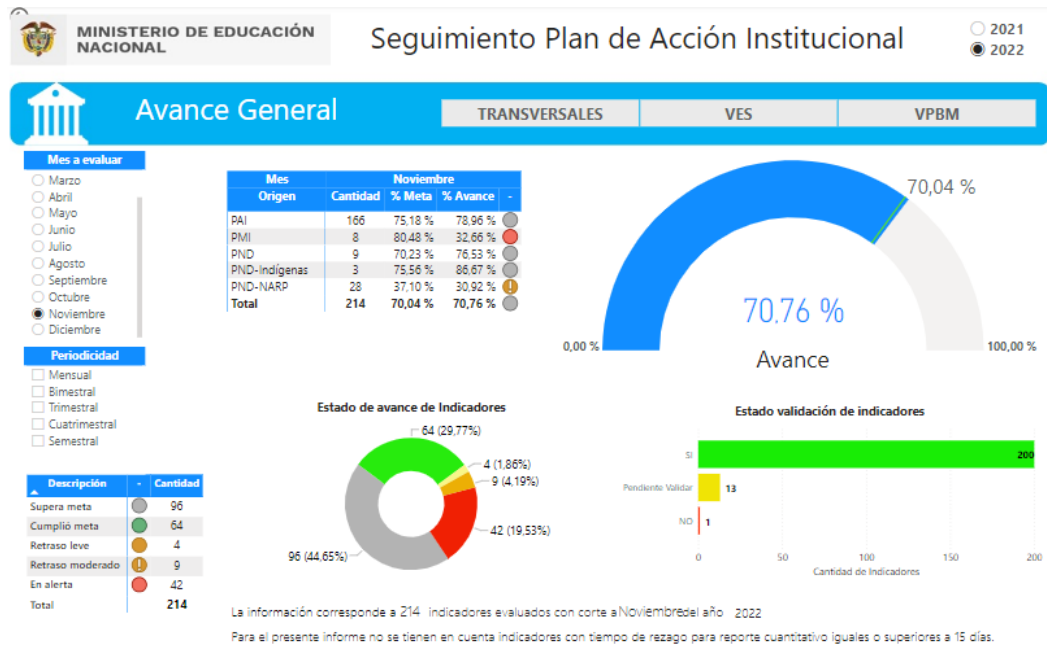
Gráfica N° 12. Informe a septiembre 2022



Gráfica N° 13. Informe a octubre 2022



Gráfica N° 14. Informe a noviembre 2022



Gráfica N° 15. Informe a diciembre 2022



4. CONCLUSIONES

Los informes de seguimiento al PAI fueron utilizados por la Alta Dirección para la evaluación de la gestión institucional y toma de decisiones encaminadas al mejoramiento continuo.

El seguimiento del PAI 2022 contribuyó de manera eficaz al cumplimiento de los objetivos estratégicos y de gestión de cada una de las dependencias y al logro de los cometidos institucionales del Ministerio para garantizar el derecho a la educación y la prestación del servicio educativo con calidad en el marco de la atención integral.

La presentación del informe de seguimiento en la herramienta Power Bi, permite rápidamente visualizar el estado de los indicadores e hitos, identificado las alertas de los mismos. Es preciso mencionar que la herramienta está en constante perfeccionamiento de tal manera que aporte la información que se requiere para la toma de decisiones.

Este documento hace parte integral de las evidencias de la gestión 2022 del Ministerio de Educación Nacional en la política de Seguimiento y evaluación del desempeño institucional de la dimensión de Evaluación de Resultados del MIPG.