



MINISTERIO DE EDUCACIÓN
NACIONAL

FURAG

▶ 2022



Objetivo

Consolidar y analizar la información de año 2022 que da cuenta de la transferencia de conocimiento por parte de los funcionarios y contratistas del Ministerio de Educación Nacional a través de los informes que diligencian cuando se presenta un cambio de empleo o un retiro de la entidad. Esta información es obtenida de los formatos *AD-FT-37 V1 "Formato para verificación de condiciones previas a la finalización del contrato de prestación de servicios o de apoyo a la gestión - personas naturales"* y del *TH FT 24 "Formato informe entrega de puesto de trabajo"*. Lo anterior, con el propósito de capitalizar el conocimiento crítico de cada cargo y evitar su fuga a través, de una ruta ideada por la Subdirección de Desarrollo Organizacional y graficada en la siguiente infografía:



1. Componentes analizados.

1.1. Paz y salvo entregados.

Como parte del proceso de transferencia de conocimiento desde la Subdirección de Desarrollo Organizacional se firmaron los siguientes paz y salvo en el año 2022:

NOMBRES Y APELLIDOS	DEPENDENCIA	TIPO DE VINCULACIÓN	CAUSAL RETIRO	FECHA
Adriana Cubides Flechas	Oficina Asesora de Planeación y Finanzas	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/10/2022
Adriana Lucía Castro Rojas	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022

Alba Lucia Marín Villada	Subdirección de Recursos Humanos del Sector Educativo	PLANTA	RENUNCIA	8/08/2022
Alvaro Jaime Valderrama Castro	Subdirección de Apoyo a la Gestión de las Instituciones de Educación Superior	PLANTA	ENCARGO	15/02/2022
Alvaro Jaime Valderrama Castro	Subdirección de Apoyo a la Gestión de las Instituciones de Educación Superior	PLANTA	ENCARGO	29/06/2022
Amparo Carolina Alejandra Narvaez Giraldo	Oficina Asesora de Jurídica	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Ana Aidee Pachon Duran	Subdirección de Calidad y Pertinencia de Primera Infancia	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Ana María Pérez Martínez	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Andres Reinaldo Muñoz Castillo	Oficina de Innovación Educativa con uso de nuevas Tecnologías	PLANTA	RENUNCIA	25/08/2022
Angela María Ochoa Salazar	Dirección de Fortalecimiento a la Gestión Territorial	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Biviana Liset Trujillo Ramírez	Despacho del Ministro	PLANTA	RENUNCIA	18/09/2022
Bruno Jose Guevara	Subdirección de Inspección y Vigilancia	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Camilo José Orrego Morales	Oficina Asesora de Jurídica	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Carlos Andrés García Silva	Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Carlos Javier Amaya Gonzalez	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACIÓN ANTICIPADA	10/08/2022
Catalina María Jiménez Rojas	Despacho del Ministro	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/06/2022
Cesar Daferzon Mosquera Valencia	Secretaría General	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Claudia Milena Gómez Díaz	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	PLANTA	RENUNCIA	2/10/2022
Claudia Patricia Vega Suaza	Subdirección de Referentes y Evaluación de la Calidad Educativa	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Clemencia Angel Moreno	Subdirección de Fomento de Competencias	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
David Leonardo Avendaño Tellez	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022

Delany Tatiana De La Rosa Mier	Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	7/04/2022
Diana Carolina Arcila Portilla	Oficina Asesora de Planeación y Finanzas	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/10/2022
Diana Milena Martínez Zapata	Subdirección de Recursos Humanos del Sector Educativo	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	22/08/2022
Doris Andrea Suarez	Subdirección de Calidad y Pertinencia de Primera Infancia	PLANTA	RENUNCIA	30/09/2022
Edison Enrique Serje Roget	Viceministerio de educación preescolar, básica y media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	9/09/2022
Esperanza Ardila Morales	Despacho del Ministro	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/06/2022
Ethel Vásquez Rojas	Subdirección de Acceso	PLANTA	RENUNCIA	2/10/2022
Evaristo Raúl Gutiérrez Armenta	Oficina Asesora de Jurídica	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	5/09/2022
Félix Andres Carreño Rivera	Secretaría General	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/07/2022
Fernando Ivan Morales Martinez	Subdirección de Monitoreo y Control	PLANTA	RENUNCIA	18/07/2022
Flor Angela Pelaez Guarín	Subdirección de Calidad y Pertinencia de Primera Infancia	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/12/2022
Fredy Andrés Florián Rodríguez	Oficina Asesora de Jurídica	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Germán Alirio Córdón Guayambuco	Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior	PLANTA	RENUNCIA	9/10/2022
Gina Margarita Martínez Centanaro	Subdirección de Inspección y Vigilancia	PLANTA	RENUNCIA	7/10/2022
Ginna Marcela Blanco Murallas	Dirección de Fortalecimiento a la Gestión Territorial	CONTRATO	TERMINACIÓN ANTICIPADA	1/09/2022
Gladys Moncada Díaz	Viceministerio de educación preescolar, básica y media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Grisela Monroy Hernandez	Subdirección de Fortalecimiento Institucional	PLANTA	RENUNCIA	31/08/2022
Hermínul Reina Montaña	Despacho del Ministro	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	21/01/2022
Hernán Javier Riveros Solorzano	Subdirección de Referentes y Evaluación de la Calidad Educativa	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Ingrý Katherinne Correa Sanchez	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022

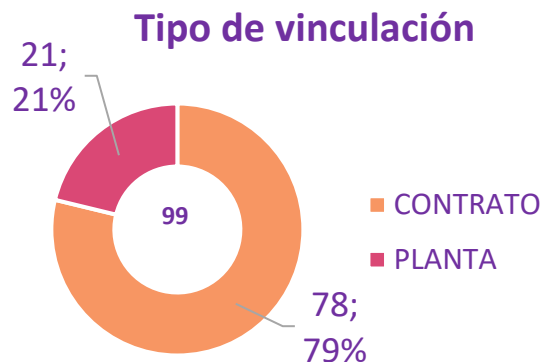
Isaac Lima Díaz	Subdirección de Referentes y Evaluación de la Calidad Educativa	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Ivan Dario Morales Palacios	Oficina Asesora de Planeación y Finanzas	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/10/2022
Ivonne Stephanie Suarez Garcia	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	26/12/2022
Jaime Rafael Vizcaíno Pulido	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	PLANTA	RENUNCIA	16/08/2022
Javier Augusto Medina Parra	Dirección de Fortalecimiento a la Gestión Territorial	PLANTA	RENUNCIA	23/08/2022
Jean Carle Robledo Mohete	Oficina Asesora de Jurídica	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Jeffer Ruben Blanco Ortega	Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Johanna Duran Casadiegos	Subdirección de Desarrollo Organizacional	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/12/2022
Jorge Alejandro Rivera Daza	Secretaría General	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Jorge Alfonso Diaz Perez	Dirección de Cobertura y Equidad	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Jose Alejandro Bastidas Rodriguez	Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	5/05/2022
Jose Alejandro Bastidas Rodriguez	Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
José Maximiliano Gómez Torres	Viceministerio de educación superior	PLANTA	RENUNCIA	7/08/2022
Juan Pablo Rodríguez Castro	Subdirección de Talento Humano	CONTRATO	CESIÓN DE CONTRATO	30/09/2022
Julieth Alexandra Oviedo Correa	Subdirección de Referentes y Evaluación de la Calidad Educativa	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Laura Josefina Toro Suarez	Subdirección de Inspección y Vigilancia	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Lilias Carmenza Flórez Peñaloza	Viceministerio de educación preescolar, básica y media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Lina Marcela Rangel Díaz	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/07/2022
Luis Eduardo Martínez Rangel	Secretaría General	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Luis Gustavo Fierro	Oficina Asesora de Jurídica	PLANTA	RENUNCIA	7/09/2022

Luz Angela Castellanos Abella	Oficina Asesora de Planeación y Finanzas	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	27/10/2022
Luz Helena Trujillo Forero	Subdirección de Fomento de Competencias	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Manolo Montoya Merino	Secretaría General	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/08/2022
María Alejandra Bernal González	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
María Paula Gómez Carrasco	Oficina Asesora de Jurídica	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Marivel Reina Leal	Subdirección de Fomento de Competencias	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/05/2022
Martha Lorena Padrón Gómez	Subdirección de Fortalecimiento Institucional	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Martha Lucia Orozco Araujo	Subdirección de Desarrollo Organizacional	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Martha Sofia Serrano Corredor	Despacho del Ministro	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Melissa Reina Espinosa	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	18/11/2022
Melissa Reina Espinosa	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Mercedes Magdalena Jimenez Barros	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Mery Helen Arias	Dirección de Cobertura y Equidad	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Miguel Alejandro Jurado Erazo	Secretaría General	PLANTA	RENUNCIA	6/08/2022
Monica Marcela Arboleda Velasquez	Subdirección de Cobertura de primera infancia	PLANTA	RENUNCIA	16/09/2022
Nadia Rubi Martinez	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Natalia Constanza Cortés Mateus	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Natalia Trujillo Gómez	Subdirección de Fomento de Competencias	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	15/10/2022
Nathaly Yankary Ramirez Gonzalez	Secretaría General	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	28/02/2022
Nuria Angélica Díaz Barragán	Subdirección de Fomento de Competencias	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/08/2022
Olga Lucía López Tapias	Subdirección de Permanencia	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022

Olga Lucía Perez García	Oficina Asesora de Comunicaciones	PLANTA	RENUNCIA	4/09/2022
Olga Lucia Rivero Díaz	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Orlando Rojas Ballesteros	Subdirección de Gestión Financiera	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	8/09/2022
Oscar Alexander Salgar Lozano	Oficina Asesora de Planeación y Finanzas	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/10/2022
Oscar David Moreno García	Oficina Asesora de Comunicaciones	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Paola Andrea Avendaño Trujillo	Subdirección de Fortalecimiento Institucional	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	15/12/2022
Paola Andrea Guzmán Vanegas	Subdirección de Desarrollo Organizacional	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/12/2022
Paula Jacqueline Cuéllar Rojas	Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Rodrigo Nieto Galvis	Subdirección de Referentes y Evaluación de la Calidad Educativa	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Roger Quirama	Oficina de Tecnología y sistemas de la información	PLANTA	RENUNCIA	2/10/2022
Sol Indira Quinceno Forero	Dirección de Cobertura y Equidad	PLANTA	RENUNCIA	3/10/2022
Ursula Mena Lozano	Subdirección de Fomento de Competencias	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Victor Hugo Olaya Molina	Subdirección de Fortalecimiento Institucional	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022
Yaneth Rocio Piza Montenegro	Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Yohanna Milena Florez Díaz	Subdirección de Fortalecimiento Institucional	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/09/2022
Zoila Rosa Del Carmen Guzman Roa	Despacho del Ministro	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	30/06/2022
Zulma Tatiana Herrera Aguilar	Subdirección de Permanencia	CONTRATO	TERMINACION CONTRATO	31/12/2022

1.2. Distribución de servidores por tipo de vinculación.

Tipo de vinculación	Cantidad	%
Contrato	78	79%
Planta	21	21%%
Total	99	100%



Fuente: Informes de entrega de puesto de trabajo y Formatos para verificación de condiciones previas a la finalización del contrato de prestación de servicios o de apoyo a la gestión - personas naturales, que fueron firmados por la Subdirección de Desarrollo Organizacional en 2022.

A partir de esta información, se evidencia que son los servidores de Planta quienes más han tenido rotación al interior de la entidad. Sin embargo, es necesario articular esta información con las bases de datos que manejan las Subdirecciones de Talento Humano y de Contratación a fin de manejar una única cifra entre las tres dependencias y aún más importante, poder constatar si está existiendo fuga del conocimiento en el Ministerio de Educación Nacional; o si, por el contrario, la totalidad de personas que se han retirado o movido de cargo en la entidad, han realizado el trámite de paz y salvo.

1.3. Distribución por causal de retiro.

Causal de retiro	Cantidad	%
CESIÓN DE CONTRATO	1	1%
ENCARGO	2	2%
RENUNCIA	19	19%
TERMINACIÓN ANTICIPADA	2	2%
TERMINACION CONTRATO	75	75%
Total	99	99%

Fuente: Informes de entrega de puesto de trabajo y Formatos para verificación de condiciones previas a la finalización del contrato de prestación de servicios o de apoyo a la gestión - personas naturales, que fueron firmados por la Subdirección de Desarrollo Organizacional en 2022

En relación con las solicitudes de firmas de paz y salvo que han remitido a la Subdirección de Desarrollo Organizacional se evidencia que la causa con mayor número de solicitantes fueron las terminaciones de contrato por parte de los contratistas de la entidad con un 75% y, en segundo lugar y con un 19% se encuentran la modalidad de renuncia por parte de los servidores de planta, debido al proceso normal de cambios en la administración.

1.4. Tipo de documentación entregada.

Documento entregado	Cantidad
Informe y formato de paz y salvo	39
Formato de paz y salvo	15
Acta y formato de paz y salvo	5
Informe y formato de paz y salvo/Manual del Usuario	1
Total	60

Fuente: Informes de entrega de puesto de trabajo y Formatos para verificación de condiciones previas a la finalización del contrato de prestación de servicios o de apoyo a la gestión - personas naturales, que fueron firmados por la Subdirección de Desarrollo Organizacional en 2022.

1.5. Distribución por dependencias.

Dependencia	Cantidad
Despacho Ministra	6
Dirección de Calidad para la Educación Preescolar Básica y Media	17
Dirección de Cobertura y Equidad	3
Dirección de Fortalecimiento a la Gestión Territorial	3
Oficina Asesora de Comunicaciones	2
Oficina Asesora de Jurídica	7
Oficina Asesora de Planeación y Finanzas	5
Oficina de Innovación Educativa con uso de nuevas Tecnologías	1
Oficina de Tecnología y sistemas de la información	1
Secretaría General	7
Subdirección de Acceso	1
Subdirección de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior	7
Subdirección de Calidad y Pertinencia de Primera Infancia	3
Subdirección de Cobertura de primera infancia	1
Subdirección de Desarrollo Organizacional	3
Subdirección de Fomento de Competencias	6

Dependencia	Cantidad
Subdirección de Fortalecimiento Institucional	5
Subdirección de Gestión Financiera	1
Subdirección de Inspección y Vigilancia	3
Subdirección de Monitoreo y Control	1
Subdirección de Permanencia	2
Subdirección de Recursos Humanos del Sector Educativo	2
Subdirección de Referentes y Evaluación de la Calidad Educativa	5
Subdirección de Talento Humano	1
Subdirección de Apoyo a la Gestión de las Instituciones de Educación Superior	2
Viceministerio de educación preescolar, básica y media	3
Viceministerio de educación superior	1
Total	99

Fuente: Informes de entrega de puesto de trabajo y Formatos para verificación de condiciones previas a la finalización del contrato de prestación de servicios o de apoyo a la gestión - personas naturales, que fueron firmados por la Subdirección de Desarrollo Organizacional en 2022

2. Oportunidades de mejora.

Entre las oportunidades de mejora identificadas con el fin de fortalecer el proceso para capitalizar el conocimiento crítico de la entidad y evitar la fuga de conocimiento se identifican:

- Generar estrategias de comunicación orientadas a los servidores y contratistas del MEN donde se les dé a conocer los pasos a seguir en caso de retiro o cambio de empleo para las cuales se requiera el trámite de paz y salvo.
- Modificar el formato de paz y salvo e incluir campos como: tipo de vinculación, denominación y grado del cargo, dependencia a la que corresponde el cargo o fecha a partir de la cual se desvincula el/la funcionario/a o contratista. Información que se hace necesaria para la caracterización de la transferencia de conocimiento y que, en varios de los formatos remitidos no se relacionó.
- Contrastar la información de la Subdirección de Desarrollo Organizacional con las bases de datos existentes en las Subdirecciones de Talento Humano y de Contratación, para verificar que la totalidad de personas que se han retirado o movido de cargo en la entidad, realizaron el trámite de la documentación de transferencia de conocimiento.
- Estructurar un formato de informe único para todos los procesos de entrega de cargo, es decir, que aplique a funcionarios y contratistas, para que este deba

entregarse como anexo del paz y salvo, con el fin de contar con elementos mínimos y comunes a todos los informes.



MINISTERIO DE EDUCACIÓN
NACIONAL



Mineduccion



@Mineduccion



@Mineduccion



mineducacioncol



Ministerio de Educación Nacional